



САМОРЕГУЛИРУЕМАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
НАЦИОНАЛЬНАЯ АССОЦИАЦИЯ
НЕГОСУДАРСТВЕННЫХ
ПЕНСИОННЫХ ФОНДОВ

Отчёт о деятельности президента СРО НАПФ



с 1 января по 31 декабря 2025 г.

Содержание

I. Деятельность НАПФ в 2025 г.	3
• Деятельность НАПФ в целях развития пенсионного рынка	4
• Совет НАПФ	7
• Рабочие органы НАПФ	8
• Специализированные органы НАПФ	9
II. Состояние рынка НПФ	10
III. Вызовы развития экономики и рынка пенсионного обеспечения России на 2026-2028 гг.	16
IV. Приоритетные направления деятельности НАПФ на 2026 г.	17

I. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НАПФ В 2025 Г.

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2025 Г.

№	Направления деятельности	Статус
1.	Модернизация и совершенствование ПДС Внесение изменений в НК РФ в части ПДС*: <ul style="list-style-type: none">Налоговый вычет на семью с детьми увеличен до 500 тыс. руб. на каждого родителя (до 1 млн рублей)Налоговые льготы для работодателей в пределах 12% от ФОТВозможность получения налоговых вычетов для граждан пенсионного и предпенсионного возраста (привязка налоговых преференций к дате назначения выплат)	 Предложения НАПФ были учтены 17.11.2025 г.
2.	Продвижение отрасли НПФ и проведение эффективной PR-компания НПФ	 Задачи на 2025 г. выполнены. Минфин поддержал PR-кампанию НАПФ работа в 2026 г. продолжается

ИНИЦИАТИВЫ, ПЕРЕШЕДШИЕ НА 2026 Г.

№	Направления деятельности	Текущий статус
1.	Трансформация накопительной части пенсии (ОПС) в Программу долгосрочных сбережений (ПДС)	Срок: 2026-2027 гг.
2.	Развитие и согласование с ФОИВами концепции развития Корпоративных пенсионных программ (Установленных пенсионных программ)	Срок: 2026-2027 гг.

KPI Президента и Председателя Совета выполнен на 100%

1.1. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НАПФ В ЦЕЛЯХ РАЗВИТИЯ ПЕНСИОННОГО РЫНКА

Темы взаимодействия








Площадки



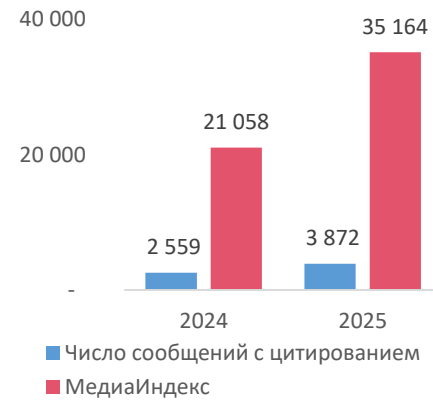
НАПФ – обязательный участник обсуждений развития финансового рынка, эксперт при обсуждении законодательных инициатив пенсионного страхования

1.1. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НАПФ В ЦЕЛЯХ РАЗВИТИЯ ПЕНСИОННОГО РЫНКА

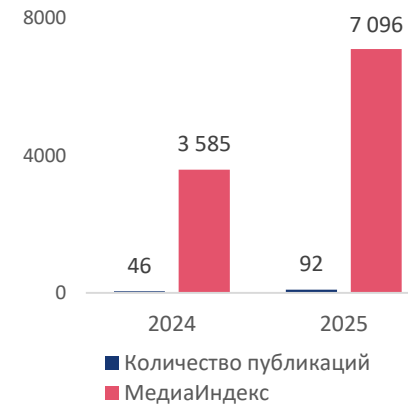
PR-кампания. Итоги 2025 г.

- 
Медиаприсутствие НАПФ существенно усилилось - увеличение влияния и заметности сообщений в федеральных и отраслевых СМИ
- 
 Рост количества **собственных публикаций** (x2)
- 
 Рост публикаций с **главной ролью НАПФ** (x2)
- 
Репутационный фон стабилен (отсутствие негативных публикаций об Ассоциации)
- 
 Темы, вызывающие негатив:
 - *недоверие к НПФ*
 - *инфляция и доходность НПФ*
 - *долгий горизонт*
 - *вознаграждение НПФ*

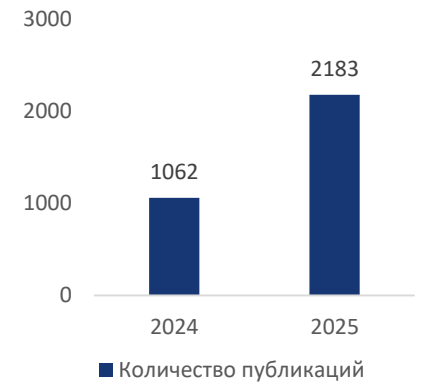
**Медиаприсутствие
Общий информационный фон**



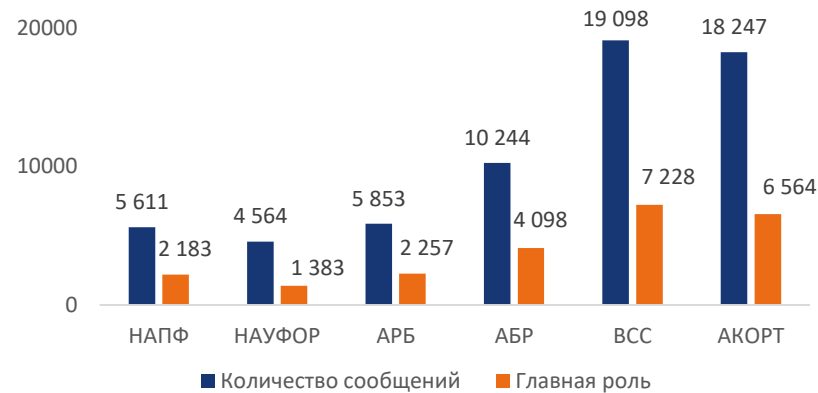
Собственные публикации



НАПФ в СМИ в главной роли*



Сравнение с другими ассоциациями по медиаприсутствию



Ключевые темы публикаций



НАПФ - ньюсмейкер и эксперт федерального уровня, формирующий самостоятельную повестку

*Примечание: присутствие в публикации в качестве главного героя позволяет целевой аудитории узнать подробнее о продукте, его преимуществах и характеристиках

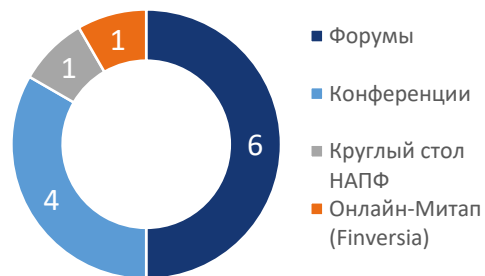
1.1. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НАПФ В ЦЕЛЯХ РАЗВИТИЯ ПЕНСИОННОГО РЫНКА

Медиаприсутствие. Ключевые активности.

Участие в публичных мероприятиях

- Финансовый форум РСПП (Неделя российского бизнеса)
- Петербургский международный экономический форум (ПМЭФ)
- Конференция институциональных инвесторов Cbonds
- **Круглый стол НАПФ**

Количество мероприятий



Работа со СМИ и соцмедиа (комментарии, колонки, интервью и т.д.)

Продвижение телеграм-канала «Пенсионное обозрение»

Исследования о рынке НПФ (Финуниверситет)

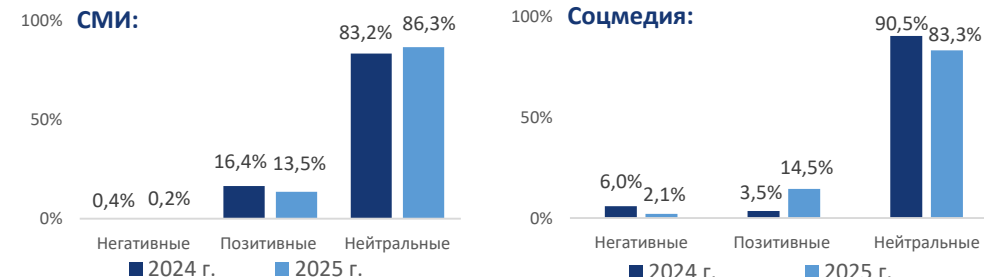
- Условия по вовлечению работников госсектора в ПДС
- Распространение ПДС на детей
- Доходность ПДС, перевод средств из ОПС в ПДС

Региональные поездки с участием Минфина

- **Достигнут успех в реализации ПДС (рост интереса граждан, увеличение объема средств, расширение географии программы и т.п.)**
- ПДС по уровню популярности сопоставима с банковскими вкладами, превосходит ИИС (на рынке с 2015 года), НСЖ и ДСЖ
- Тема развития корпоративных пенсионных программ (КПП) получила положительное продвижение в СМИ

Медиаэффект

Негатив в СМИ – минимален и стабилен, в соцмедиа – сокращается



Рост знания и готовности участвовать в ПДС*:

2025 г. – 77% (в 2024 г. – 72%) 2025 г. – 39% (в 2024 г. – 22%)

Редизайн и переход к новой контент-стратегии

рост числа подписчиков – более 1060 (+100 человек с момента перезапуска) рост среднего охвата – до 1917 – x5,5 раза

Выявлены основные барьеры и стимулы участия работников госсектора в ПДС

Подтверждена возможность развития «детского» ПДС

18 регионов:

- инфоповоды для местных СМИ
- продвижение ПДС среди руководства и трудовых коллективов

*Примечания: по данным опросов НИФИ и НАПФ (сент. – окт. 2025 г. 4 тыс. респондентов), опрос ВЦИОМ (нояб. 2024 г., 1,6 тыс. респондентов)

1.2. СОВЕТ НАПФ

Председатель – Недбай Аркадий Анатольевич

Заседания Совета проводятся в открытом формате, за исключением обсуждения вопросов, относящихся к исключительной компетенции Совета

Проведено заседаний – **20** из них:



открытых – **11**



в форме заочного голосования – **9***

ЧЛЕНЫ СОВЕТА

№	Участник	Организация
1	Андреева Ольга Викторовна	АО НПФ Транснефть
2	Дусалеев Вячеслав Юрьевич	АО НПФ ГАЗФОНД ПН
3	Волков Иван Александрович	АО НПФ Благосостояние
4	Зарецкий Александр Михайлович	АО НПФ Сбербанк
5	Ключник Дмитрий Михайлович	АО НПФ Телеком-Союз
6	Морозова Галина Владимировна	АО НПФ Эволюция
7	Назаров Алексей Евгеньевич	АО НПФ Сургутнефтегаз
8	Назаров Владимир Станиславович	НИФИ Минфина России (независимый)
9	Недбай Аркадий Анатольевич	АО НПФ Альянс
10	Суслина Татьяна Анатольевна	СФР (независимый)
11	Осипов Андрей Александрович	АО НПФ ВТБ Пенсионный фонд
12	Шамалов Юрий Николаевич	АО НПФ Газфонд
13	Черепов Виктор Михайлович	РСПП (независимый)

*Примечание: по вопросам, относящимся к исключительной компетенции Совета

1.3. РАБОЧИЕ ОРГАНЫ НАПФ

8 Комитеты

12 Рабочие группы

411 Участники (1 человек может быть представлен в разных рабочих органах)

127 Количество заседаний

№	Название	Руководитель	Количество участников	Количество заседаний
1	Комитет по стратегии пенсионного рынка	Морозова Галина Владимировна	24	4
2	Комитет по пенсионным и сберегательным продуктам	Волков Иван Александрович	23	11
3	Юридический комитет	Пономарева Елена Георгиевна	25	23
4	Комитет по вопросам риск-менеджмента	Костенко Лев Николаевич	25	20
5	Актuarный комитет	Шерстнев Вячеслав Игоревич	13	-
6	Комитет по вопросам бухучета и налогообложения деятельности НПФ	Большакова Инна Вячеславовна	25	13
7	Комитет по вопросам инвестиционной деятельности НПФ	Корсаков Вадим Олегович	24	4
8	Дисциплинарный комитет	Лучкин Александр Борисович	17	4
9	Рабочая группа по разработке профессиональных стандартов отрасли	Пономарева Елена Георгиевна	14	18
10	Рабочая группа по разработке Стандарта по расчету стоимости чистых активов	Осокина Ольга Александровна	34	-
11	Рабочая группа по взаимодействию с финансовым уполномоченным	Львов Александр Львович	16	2
12	Рабочая группа по информационной безопасности	Донцов Эдуард Иванович	21	7
13	Рабочая группа по внутреннему контролю	Лучкин Александр Борисович	29	3
14	Рабочая группа по ПОД/ФТ	Лукьянова Надежда Ай-Тугановна	20	3
15	Рабочая группа по внедрению МСФО 17 в НПФ	Комкова Лидия Павловна	24	3
16	Рабочая группа по выработке принципов уплаты членских взносов	Назаров Алексей Евгеньевич	13	1
17	Рабочая группа по кроссфункциональной схеме (ЕПГУ)	Недбай Аркадий Анатольевич	14	1
18	Рабочая группа по администрированию софинансирования ПДС	Недбай Аркадий Анатольевич	18	2
19	Рабочая группа по формированию базовых принципов ведения деятельности НПФ в части заключения договоров по ОПС, ПДС и НПО	Ключник Дмитрий Михайлович	19	2
20	Рабочая группа по PR	Недбай Аркадий Анатольевич	13	6

1.4. СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ ОРГАНЫ НАПФ

КОНТРОЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- Проведено 6 выездных плановых тематических проверок

- Стандарты, требования которых были нарушены:

✓ Базовый стандарт защиты прав и интересов физических и юридических лиц – получателей финансовых услуг

✓ Базовый стандарт внутреннего контроля НПФ

✓ Внутренний стандарт НАПФ «Стандарт по организации риск-менеджмента в НПФ»

✓ Внутренний стандарт НАПФ «Обработка и защита персональных данных в НПФ»

Сводная информация об основных нарушениях/замечаниях, выявленных по результатам проверок деятельности членов НАПФ

Что проверялось?	Тип нарушения	Количество
Базовый стандарт защиты прав и интересов физических и юридических лиц - получателей финансовых услуг	Нарушения требований БСЗП, связанные с раскрытием информации по НПО	26
	Нарушения требований БСЗП, связанные с раскрытием информации по ОПС	17
	Признаки нарушений ст. 35.1 и 35.3 Федерального закона № 75-ФЗ в части отсутствия необходимой информации и (или) распространения недостоверной информации (несоответствие данным отчетности и (или) решениям Совета директоров), нарушение сроков раскрытия информации	16
	Заключение договоров финансовых услуг, организация инструктажей	3
	Работа с обращениями получателей финансовых услуг	2
	Иные нарушения в части раскрытия информации на сайте в сети интернет (отсутствие информации о способах и адресах направления обращений и претензий, о возможности согласовать способ связи, о гарантировании прав застрахованных лиц и участников, не соблюдение требований по уведомлению о проведении плановых технических работ на сайте фонда и прочее)	25
Организация системы внутреннего контроля	Организация системы внутреннего контроля в части деятельности по формированию долгосрочных сбережений	4
Организация системы риск-менеджмента	Не соответствие содержания внутренних документов, регламентирующих систему управления рисками, целям, задачам и основным принципам управления рисками Стандарта по рискам.	1
Обработка и защита персональных данных в НПФ	Нарушения в части сроков рассмотрения обращений субъектов персональных данных; Нарушения в части порядка подачи обращений субъектами персональных данных; Несоответствии внутренних документов Фонда нормам Стандарта обработки ПДн.	5

Количество решений по итогам проверок:

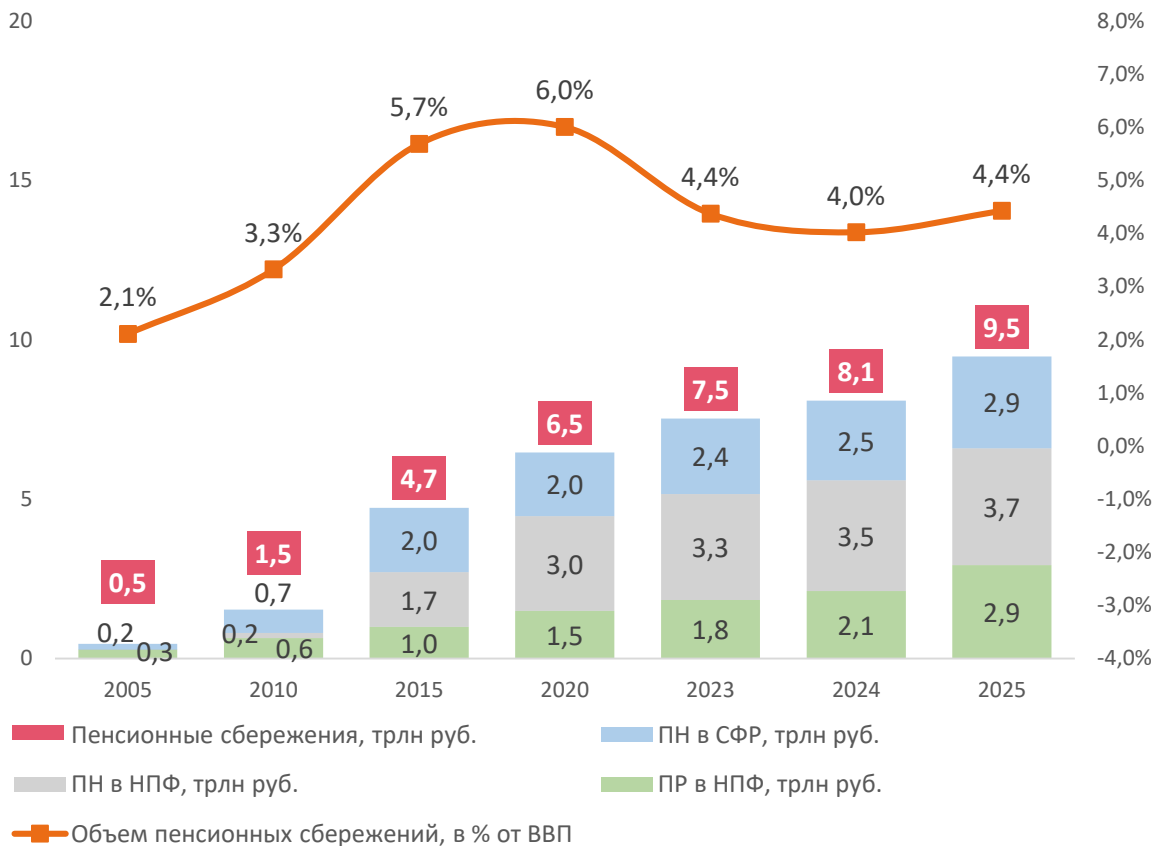
▪ предъявление требований об обязательном устранении выявленных нарушений в установленные сроки – 9

▪ вынесение предупреждения в письменной форме - 2

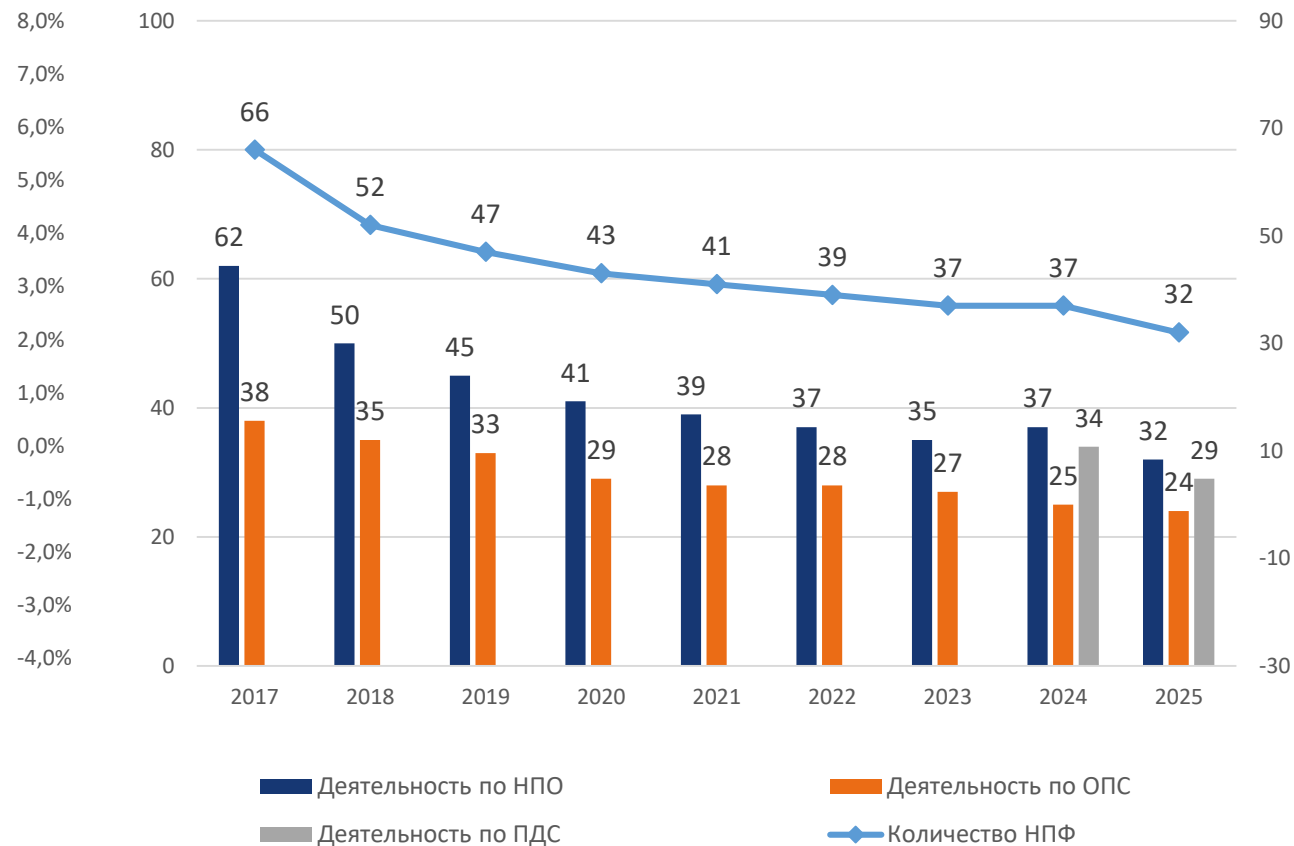
▪ замечание - 3

II. СОСТОЯНИЕ РЫНКА НПФ

Объём средств под управлением, трлн руб.



Количество НПФ на пенсионном рынке



Рост объёма средств под управлением НПФ за счет притока средств в ПДС (в том числе за счет появления новых НПФ на рынке), а также положительных результатов от инвестирования

ПДС: ИТОГИ 2025 Г.



Количество договоров

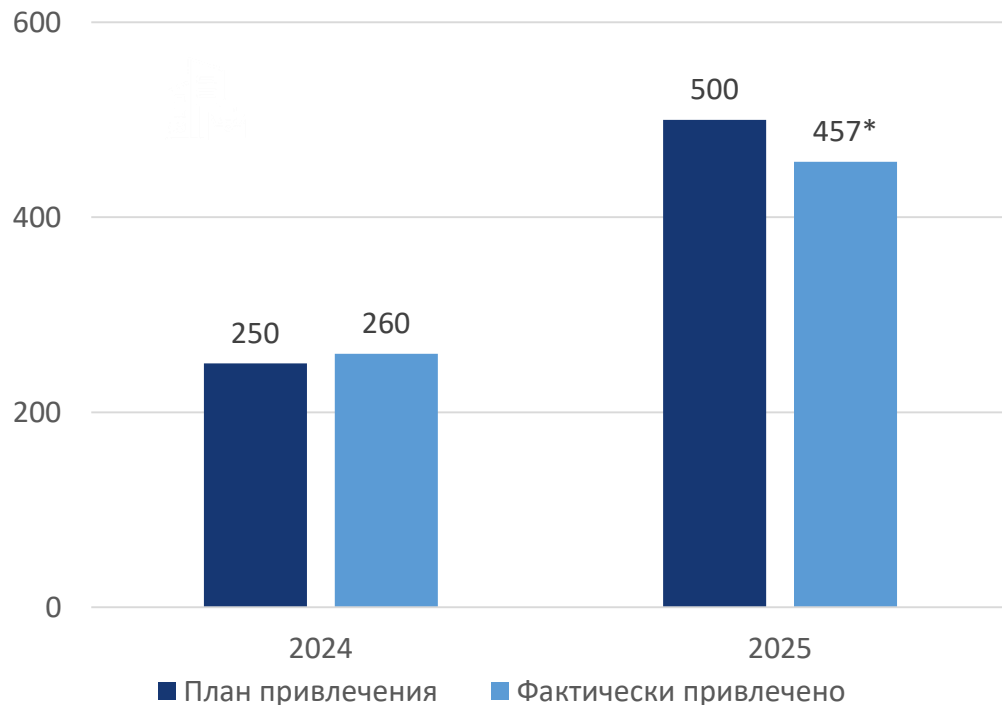
заключено за 2025 г.	7,3 млн
заключено за 2024-2025 гг.	10,1 млн
данные на 01.05.2026	12,1 млн



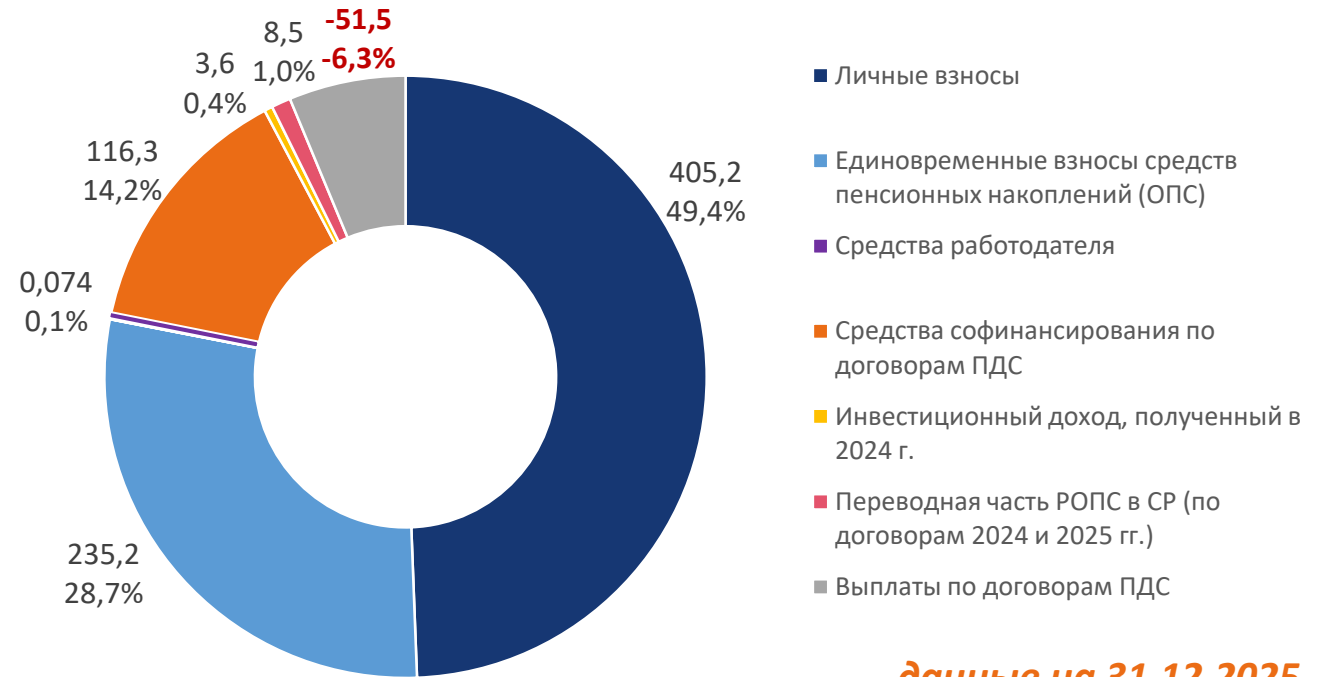
Объем средств

привлечено за 2025 г.	457* млрд руб.
привлечено за 2024-2025 гг.	717,4 млрд руб.
данные на 01.05.2026	937,6 млрд руб.

Реализация ПДС В 2024-2025 гг. (план, факт), млрд руб.



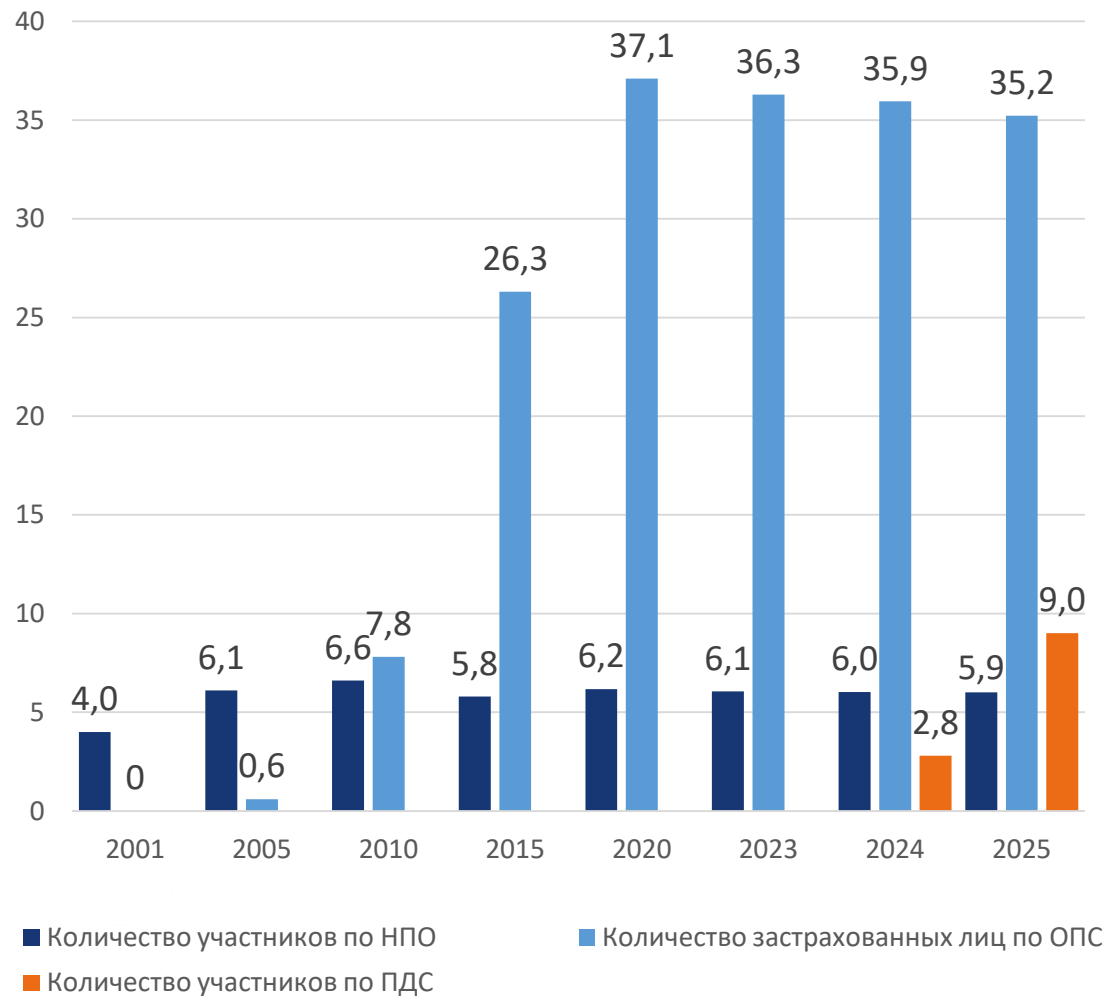
Структура привлеченных средств** в ПДС, ₽ млрд (доля в %)



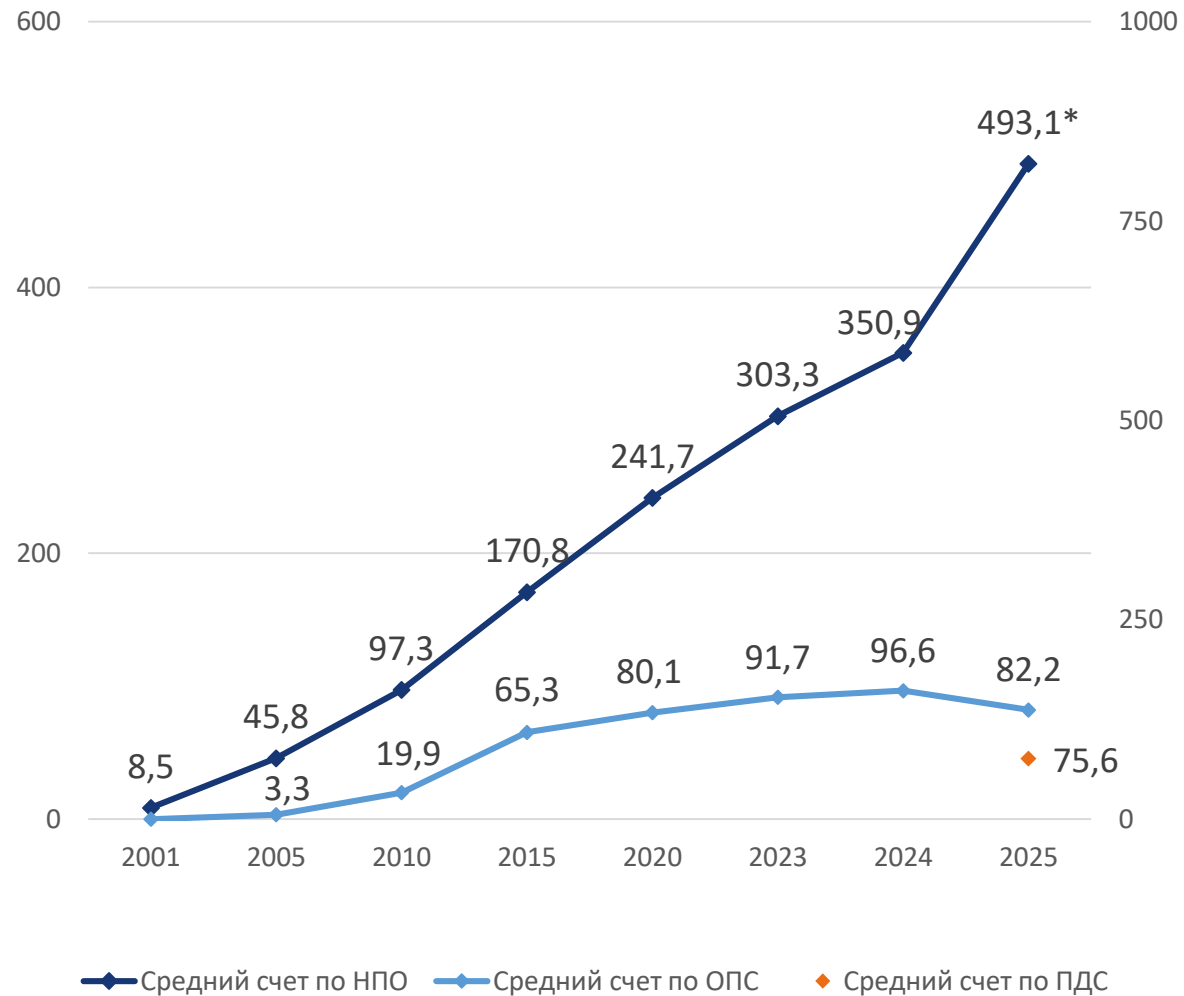
**Примечание: с учетом прогноза единовременных взносов ПН (ОПС), которые поступят в 2026 г. по данным НПФ, с учетом прогноза средств софинансирования, которые поступят в 2026 г. по данным НПФ

КОЛИЧЕСТВО КЛИЕНТОВ И СРЕДНИЙ СЧЕТ

Количество клиентов НПФ, млн чел.



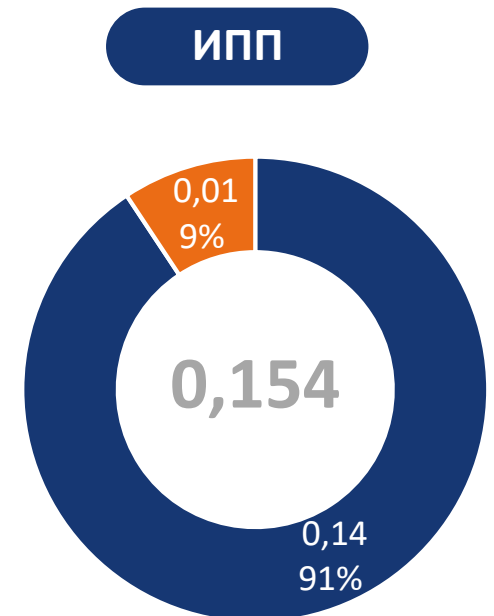
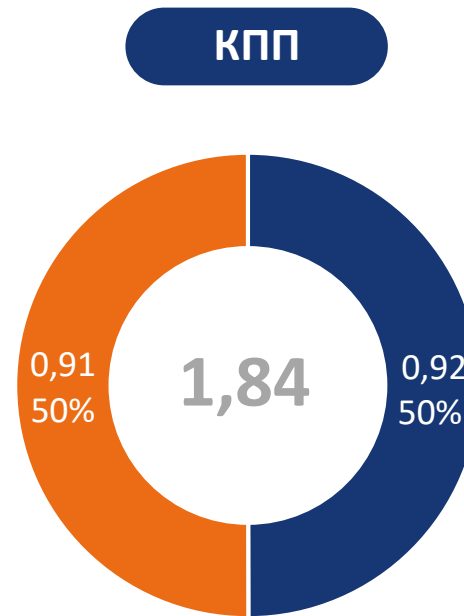
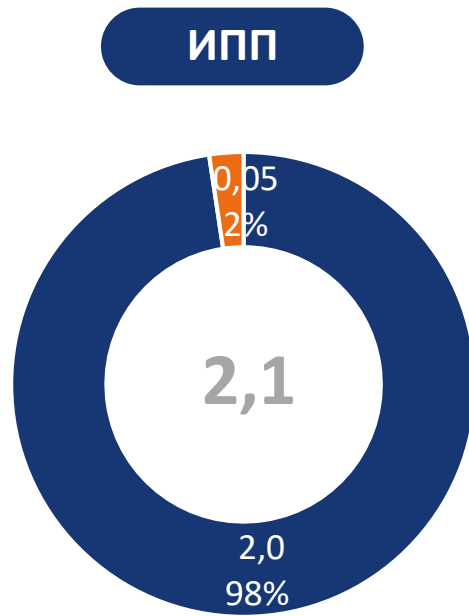
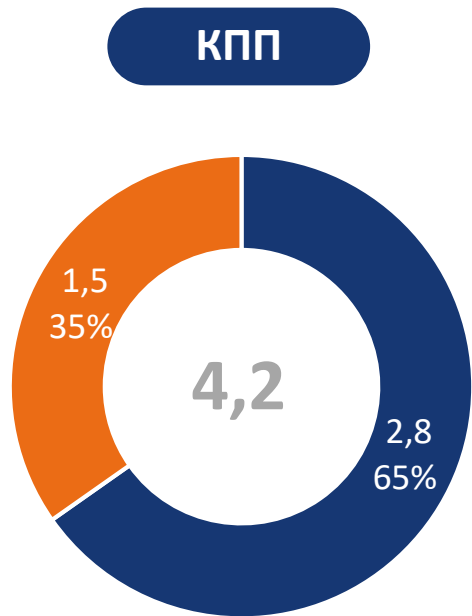
Средний счёт по ОПС и НПО, тыс. руб.



КЛИЕНТСКАЯ БАЗА В РАЗРЕЗЕ ПРОГРАММ НПО

Клиентская база участников НПО в разрезе программ (млн чел. и доля в %)

Распределение резервов в разрезе программ (трлн руб. и доля в %)*



- Участники на стадии накопления в КПП, млн чел.
- Участники на стадии выплат в КПП, млн чел.

- Участники на стадии накопления в ИПП, млн чел.
- Участники на стадии выплат в ИПП, млн чел.

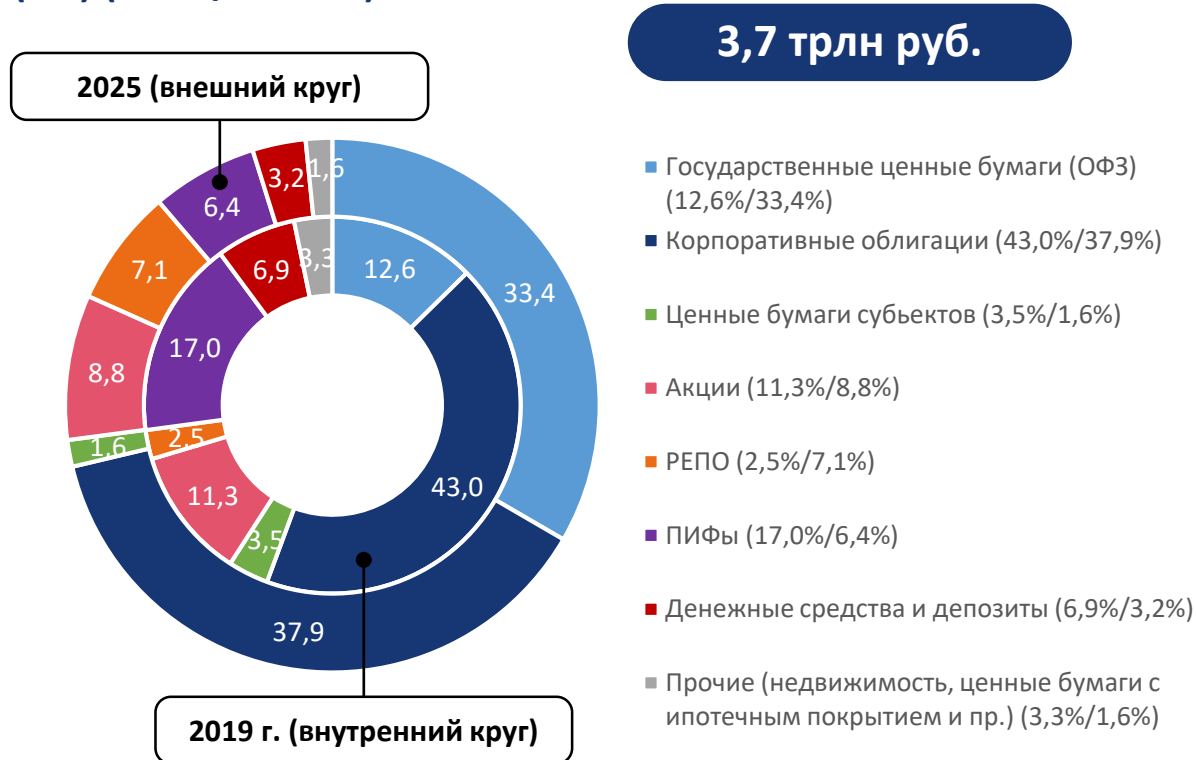
- Средства КПП на стадии накопления, трлн руб.
- Средства КПП на стадии выплат, трлн руб.

- Средства ИПП на стадии накопления, трлн руб.
- Средства ИПП на стадии выплат, трлн руб.

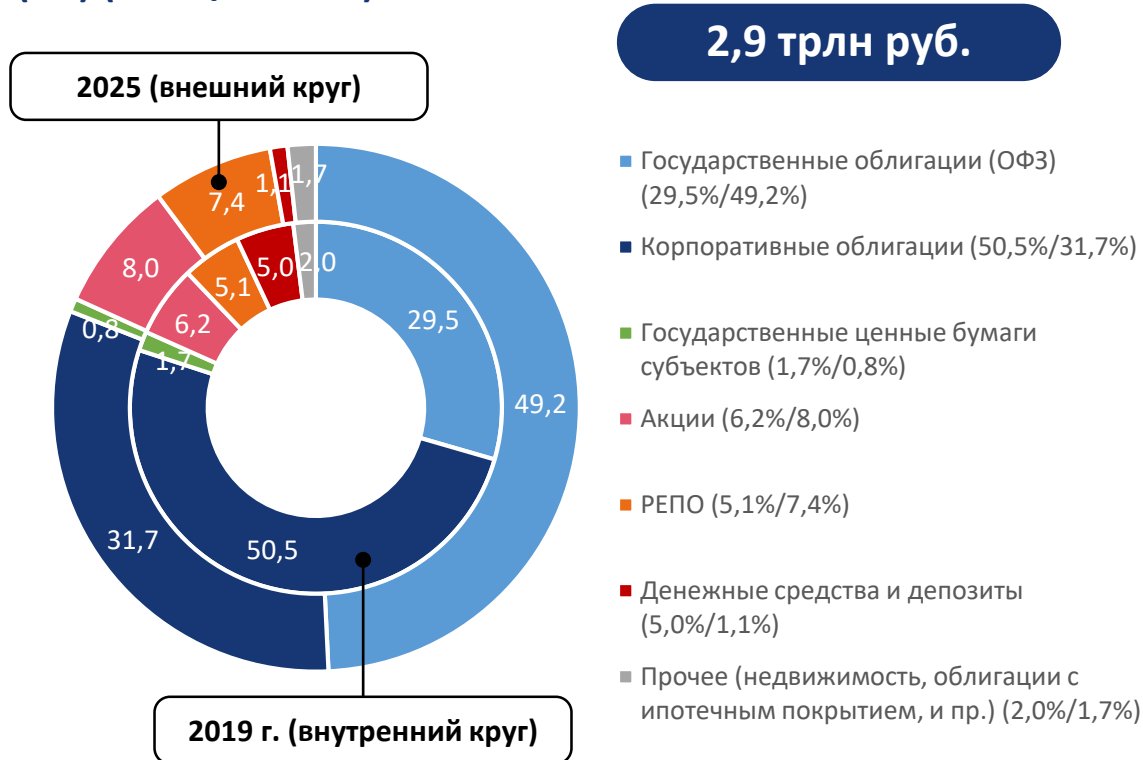
Корпоративный сегмент - фундамент рынка негосударственного пенсионного обеспечения в России

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПОРТФЕЛЬ НПФ В РОССИИ

Изменение портфеля пенсионных накоплений (ПН) (2019 / 2025 г.)



Изменение портфеля пенсионных резервов (ПР) (2019 / 2025 г.)



НПФ – самые консервативные участники на финансовом рынке

Доля акций:

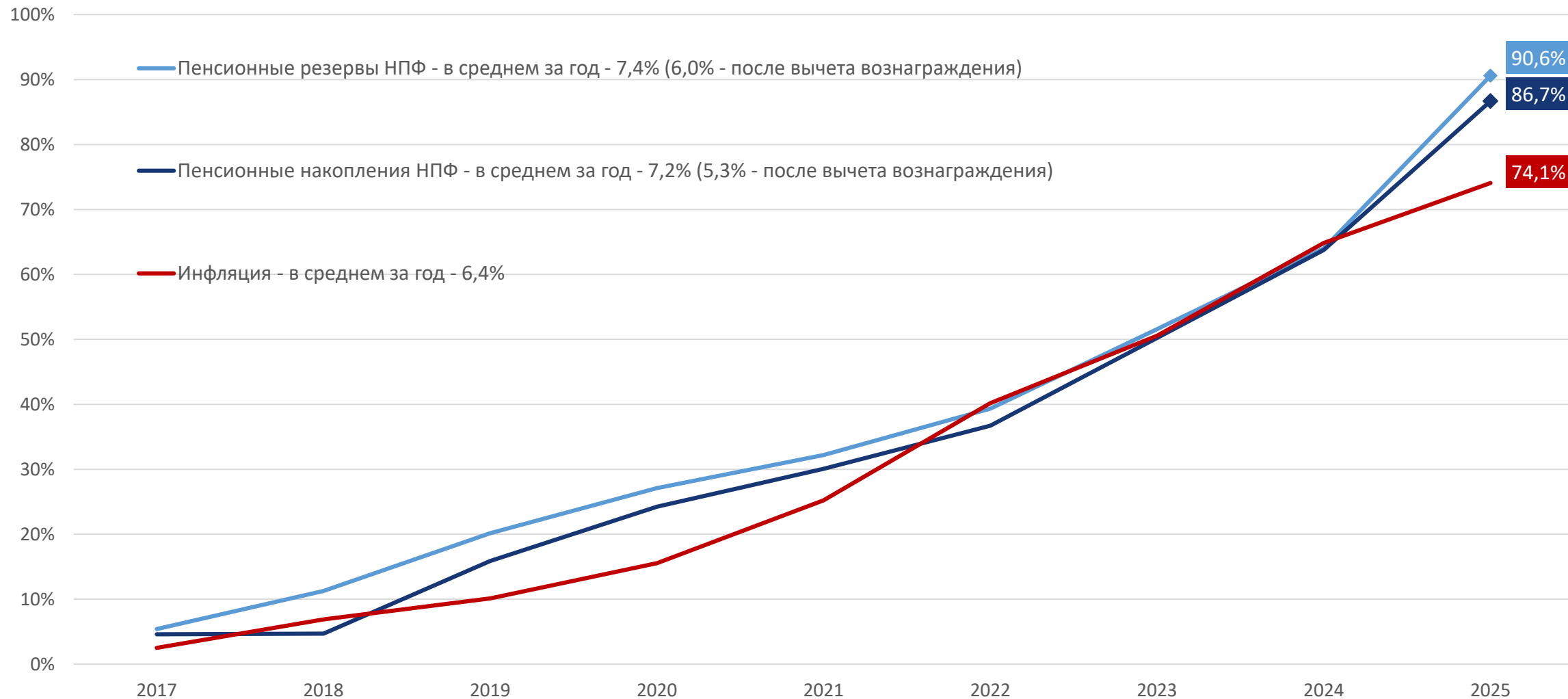
- портфель пенсионных накоплений – **8,0%**
- портфель пенсионных резервов – **8,8%**

Доля облигаций:

- портфель пенсионных накоплений – **81,8%**
- портфель пенсионных резервов – **72,9%**

ДОХОДНОСТЬ НПФ

Накопленная доходность НПФ в сравнении с инфляцией (2017 – 2025 г.)



III. ВЫЗОВЫ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ И РЫНКА ПЕНСИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ РОССИИ НА 2026-2028 ГГ.

ПРОГНОЗ ЭКОНОМИКИ РОССИИ

	2025 Факт	2026П	2027П	2028П
ВВП, % г/г	1,0	1,0	1,5	1,8
Индекс потребительских цен, %	5,6	5,5	4,4	4,0
Ключевая ставка, в среднем за год, % годовых	19,2	14,1	10,7	9,0
USD/RUB, среднее за год	83,4	81,2	89,0	96,3
Уровень безработицы, %	2,2	2,3	2,5	2,6
Рост реальных заработных плат, %	4,4	3,3	2,7	2,6
Индексация страховых пенсий, %	9,5	7,6	7,4	7,8

КЛЮЧЕВЫЕ ОГРАНИЧЕНИЯ ФИНАНСОВОГО РЫНКА РОССИИ

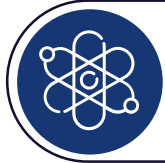
Макроэкономические риски

- **Замедление экономического роста** при слабой инвестиционной активности бизнеса
- **Растущий дефицит бюджета** – за 1 кв. 2026 г. 4,6 трлн руб. (1,9% ВВП), что выше на 21% дефицита, запланированного на 2026 г. (3,8 трлн руб. или 1,6% ВВП)
- **Неблагоприятная демографическая ситуация:**
 - старение населения
 - снижение рождаемости
- **Замедление роста благосостояния населения и потребительского спроса,** Реальный рост доходов населения - на уровне 2-3% (+8% в 2024 г.)
- **Рост количества дефолтных событий** на фоне жёсткой денежно-кредитной политики Банка России (до 25% выпусков облигаций в зоне риска дефолта, в 2024 г. – до 15%*)
- Недостаточная ёмкость рынка корпоративных облигаций. Доля ТОП **25 эмитентов – 68% от общего объёма облигаций в обращении при короткой дюраци** (до 3 лет)

Регуляторные риски

- Ужесточение требований по инвестированию средств НПФ
- Изменение системы вознаграждения НПФ
- Изменение порядка переходов между НПФ

IV. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СРО НАПФ НА 2026 Г.



Трансформация накопительной части пенсии (ОПС) в Программу долгосрочных сбережений (ПДС)



Развитие и согласование с ФОИВами концепции развития **Корпоративных пенсионных программ (Установленных пенсионных программ)**



Модернизация **Базового стандарта защиты прав** и интересов физических и юридических лиц - получателей финансовых услуг в части установления порядка продаж пенсионных программ



Совершенствование **действующего законодательства по НПО, ПДС и ОПС** с целью повышения привлекательности продуктов



Создание Единого личного кабинета на ЕПГУ по пенсионному обеспечению